



Weijtmans: 'Je moet durven volhouden, ook als het tegenzit'

Boomrooierij Weijtmans koppelt innovatie aan langetermijndenken

In een sector waar techniek, veiligheid en efficiëntie steeds belangrijker worden, laat Boomrooierij Weijtmans zien dat echte innovatie geen sprint is, maar een kwestie van lange adem, scherpe keuzes en de bereidheid om tegen de stroom in te blijven investeren. Eigenaar Kees Weijtmans: 'Iedereen ziet het eindresultaat en denkt dat het vanzelf zo gekomen is, maar die ziet niet hoeveel jaar je ergens op moet blijven duwen voordat het eindelijk werkt zoals jij het voor ogen hebt.'

Auteur: Karlijn Raats

Weijtmans trapt af: 'We hebben nooit machines gekocht omdat ze groot of indrukwekkend waren, maar omdat ze een probleem oplossen waar je anders gewoon tegenaan blijft lopen. Vaak zit dat in werken op plekken waar je eigenlijk geen ruimte hebt en waar standaardmaterieel gewoon tekortschiet. Het is altijd in een woonwijk, langs een drukke weg, tussen gebouwen of boven kabels en leidingen, en dan moet je het werk zo organiseren dat alles onder controle blijft. Techniek helpt daar enorm bij. Mijn oma Jan sleepte in 1928 nog boomstammen met paarden uit het bos en mijn vader kocht in 1959 zijn eerste trekker. Als je ziet wat er sindsdien is veranderd, dan lijkt het bijna een ander beroep, maar die ontwikkeling is niet vanzelf gegaan.'

Innoveren

Omdat standaardoplossingen vaak niet aansluiten op de praktijk, heeft Weijtmans ervoor gekozen om veel materieel zelf te ontwikkelen

of samen met partners door te ontwikkelen, wat tijd en geld kost, maar uiteindelijk het verschil maakt. Zo heeft het in eigen beheer nemen van materieel de manier van werken fundamenteel veranderd en het bedrijf meer controle gegeven over planning en uitvoering. 'Vroeger huurden we grote kranen in en nu doen we dat zelf, waardoor je sneller kunt schakelen en beter kunt inspelen op wat een project vraagt,' legt Weijtmans uit. 'Dat is steeds vaker nodig. Projecten zijn steeds complexer geworden, waardoor de druk op efficiëntie en planning toeneemt en innovatie geen luxe, maar een noodzaak is. Je moet steeds meer werk in een kortere tijd doen, mede door regelgeving zoals flora en fauna, en dat betekent dat je slimmer moet werken en soms ook overcapaciteit moet hebben om het überhaupt voor elkaar te krijgen.'

Weijtmans vervolgt: 'Die velkoppen en kranen die wij gebruiken, zijn niet iets wat je zomaar



Stigas-038: De elektrische mobiele kraan draait makkelijk een volle productiedag zonder opladen.

koopt, die zijn ontstaan omdat wij tegen problemen aanliepen die anderen nog niet zagen of niet wilden oplossen, en dan moet je zelf die stap zetten.' Innovatie is volgens Weijtmans dan ook geen individuele prestatie, maar een proces waarin samenwerking met de juiste partijen cruciaal is om vooruit te komen en te blijven verbeteren. 'Je hebt leveranciers nodig die met je mee willen ontwikkelen en die niet afhaken als iets niet meteen werkt, maar die samen met jou blijven zoeken totdat het wel werkt, want anders kom je geen stap verder.'

Vooroplopen heeft een prijs

Dat continu vooroplopen in techniek en aanpak brengt echter ook een keerzijde met zich mee, omdat investeringen en risico's vaak voor eigen

rekening komen, terwijl anderen later kunnen aanhaken. 'Als jij de eerste bent, dan heb jij de kinderziektes en de kosten en kunnen anderen rustig afwachten tot het allemaal beter en goedkoper is geworden, en dat is soms best wrang,' verklaart Weijtmans.

Die voorsprong kan zelfs een remmend effect hebben in een markt waarin prijs vaak leidend is en kwaliteit niet altijd direct zichtbaar wordt gewaardeerd. 'Wij investeren in kranen die technisch 8.000 kilo aankunnen en veilig zijn ingericht, terwijl je op elke hoek van de straat een verreiker ziet staan die hetzelfde lijkt te doen maar dat in werkelijkheid niet kan, en daar moet je dan tegen concurreren.'

'Onze veilige kranen die technisch 8000 kilo aankunnen, concurreren met op elke-hoek-van-de-straat verreikers'

Volgens Weijtmans zit daar ook een belangrijk veiligheidsvraagstuk achter dat onvoldoende aandacht krijgt zolang het niet structureel wordt gemeten en besproken. 'Er gebeuren regelmatig ongelukken met machines die niet geschikt zijn voor het werk, maar dat wordt pas echt onderzocht als er ernstig letsel of erger is, en daardoor leer je er als sector eigenlijk te weinig van.'

Elektrificatieproces als lange adem

Omdat er al netcongestie is bij uitbreiding, heeft het bedrijf zijn stroomvoorziening zo ingericht dat het altijd kan doorgaan, ongeacht wat er op het net gebeurt. 'Iedereen roept dat het duurzamer moet, maar als je het dan ook echt gaat doen, merk je pas hoeveel hobbels er zijn. Wij zijn al jaren bezig met elektrificatie en dat is echt geen rechte lijn geweest,' legt Weijtmans uit. Hij doelt daarmee onder meer op de regelmatig fors uitgelopen leveringstijden van de geplaatste orders, waardoor hij engelengeduld moest uitoefenen.

Langzaam maar gestaag heeft zich bij Weijtmans nu een fors elektrisch ecosysteem



Uniek voor de sector: een elektrische roterende verreiker. Weijtmans: 'Wat niet standaard te koop is, laten we zelf bouwen.'

gevormd. Als je dit ziet, wordt duidelijk hoeveel planning, doorzettingsvermogen en lef het kost om echt voorop te lopen. Weijtmans somt op: 'Wij hebben twee elektrische mobiele kranen draaien, een elektrische verreiker en vier elektrische bussen in gebruik. Daarnaast staan er op dit moment twee elektrische kraanauto's in opbouw, net als een elektrische vrachtwagen, een elektrische hoogwerker en een elektrische containeroplossing. Ook hebben we duizenden zonnepanelen liggen en werken we met grote accucontainers van zo'n 1.600 kWh om op locatie te kunnen draaien. We hebben inmiddels accupakketten op megawattniveau staan, waardoor we onze eigen stroomvoorziening volledig op orde hebben. Hiermee zijn we toch weer een stap verder dan de rest.'

Onzekere route vooruit

Die investeringen doet Weijtmans al jaren zonder volledige zekerheid over rendement of timing, wat vraagt om visie en doorzettingsvermogen en wat niet vanzelfsprekend is. 'We hebben miljoenen geïnvesteerd terwijl je niet precies weet wanneer het zich terugverdient, maar als je blijft wachten tot alles zeker is, dan gebeurt er helemaal niks en loop je altijd achter de feiten aan.'

De vraag wanneer je moet instappen blijft daarbij een ingewikkeld spel waarin je zelden precies goed zit en waarin volhouden vaak belangrijker is dan perfect timen. 'Je bent al snel te vroeg of te laat en meestal zit je er ergens tussenin, dus dan moet je het gewoon volhou-

den totdat de markt jouw kant op beweegt en dat vraagt geduld,' klinkt het, door schade en schande wijs geworden.

Verantwoordelijkheid voor de toekomst

Hoe houdt Weijtmans zijn innovatievisie ondanks tegenslagen stevig vast? 'Ik houd de focus op de continuïteit van ons familiebedrijf en op die van het vak zelf. Innovatie doe je niet voor de show of omdat iets nieuw is, maar omdat het over de jaren verschil maakt. Soms betekent dat dat je nu investeert in iets waar je niet direct beter van wordt, maar later plukt de volgende generatie de vruchten. Daarvoor moet je durven volhouden, ook als het tegenzit.'

'Wij zijn al jaren bezig met elektrificatie en dat is echt geen rechte lijn geweest'



BE SOCIAL
Scan, lees & deel!